

## مدل ارزیابی مدیریت عملکرد پروژه های تحقیق و توسعه (R&D)

نویسنده :

فرهاد عباسی\*

[abbasi@irost.org](mailto:abbasi@irost.org)

مدیر گروه آینده پژوهی و ارزیابی فناوری

موسسه مطالعات و تحقیقات فناوری

سازمان پژوهشهای علمی و صنعتی ایران

### چکیده:

ارزیابی مدیریت فعالیت های تحقیق و توسعه تابعی از نسل تحقیق و توسعه می باشد. در مقاله حاضر سعی شده است با تعیین نشانگر های عملکردی تحقیق و توسعه، عملکرد تعدادی از پروژه های R&D یکی از مراکز تحقیقاتی دولتی کشور مورد ارزیابی قرار گیرد.

در نهایت عوامل موثر در عملکرد مدیریت پروژه های مزبور شناسایی شده است. ارزیابی مدیریت پروژه های تحقیق و توسعه ابزاری ارزشمند در جهت کسب مزیت رقابتی برای صنایع بشمار می آید و نتایج ارزیابی می تواند اطلاعات مناسبی را جهت بهبود عملکرد واحدهای R&D فراهم سازد. نتایج بررسی نشان می دهد که از جمله دلایل ناکارایی پروژه های تحقیق و توسعه مورد مطالعه ناکارایی ناشی از مقیاس و ناکارایی تکنولوژیک می باشد.

**واژه های کلیدی:** پروژه ها R&D، کارایی مدیریت، عملکرد، ایران